



PLANO DE NEGÓCIOS DA CETESB 2025

RESULTADO FINAL



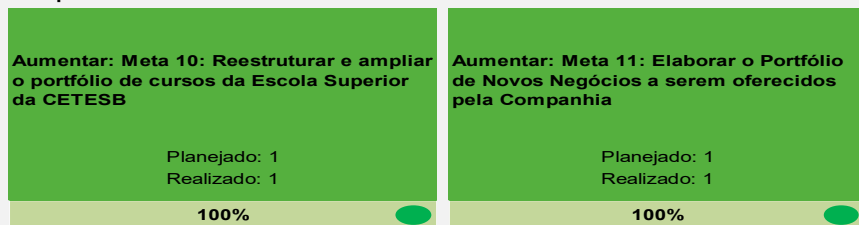
METAS:

1. Estabelecer a Política de Sustentabilidade da CETESB
2. Elaborar o Plano de Adaptação às Mudanças Climáticas da Operação da CETESB
3. Estruturar e ampliar a aplicação de “Soluções Baseadas na Natureza – SbN” no licenciamento ambiental com Avaliação de Impacto Ambiental (AIA)
4. Atender todos os pedidos de licença prévia com Avaliação de Impacto Ambiental, até 2022
5. Reduzir o passivo até 2023, da Diretoria de Controle e Licenciamento Ambiental
6. Publicar três relatórios de monitoramento ambiental no primeiro semestre de 2025 e um relatório dinâmico até dezembro de 2025
8. Elaborar plataforma digital de monitoramento e análise de projetos de restauração ecológica no âmbito de Termos de Compromisso de Restauração Ambiental.
9. Substituir a aplicação do Memorial de Caracterização do Empreendimento – MCE do SIPOL
10. Reestruturar e ampliar o portfólio de cursos da Escola Superior da CETESB
11. Elaborar o Portfólio de Novos Negócios a serem oferecidos pela Companhia
12. Concluir o novo Plano de Carreira
13. Instituir o Plano de Desenvolvimento Individual (PDI) como ferramenta corporativa de gestão de RH

Obs.: Meta 7 retirada na 621ª reunião do CA - Implantar a primeira versão do Portal de Recursos Hídricos

Evolução das Metas por Perspectivas

Perspectiva Financeira

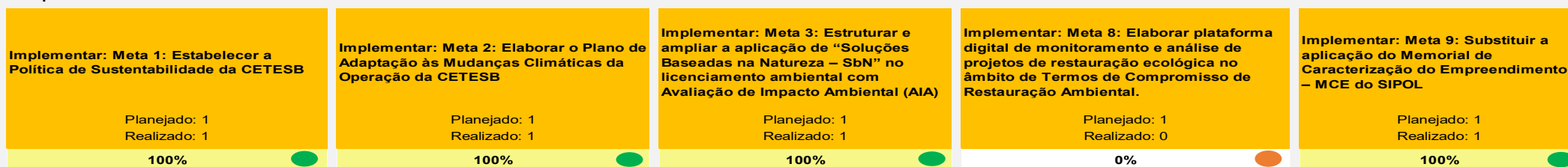


Total de Metas: 12	
Atingidas:	10 (84%)
Não Finalizadas:	2 (16%)

Perspectiva de Clientes



Perspectiva de Gestão e Processos



Perspectiva de Pessoas



Plano de Negócios 2025 – Resultado Final

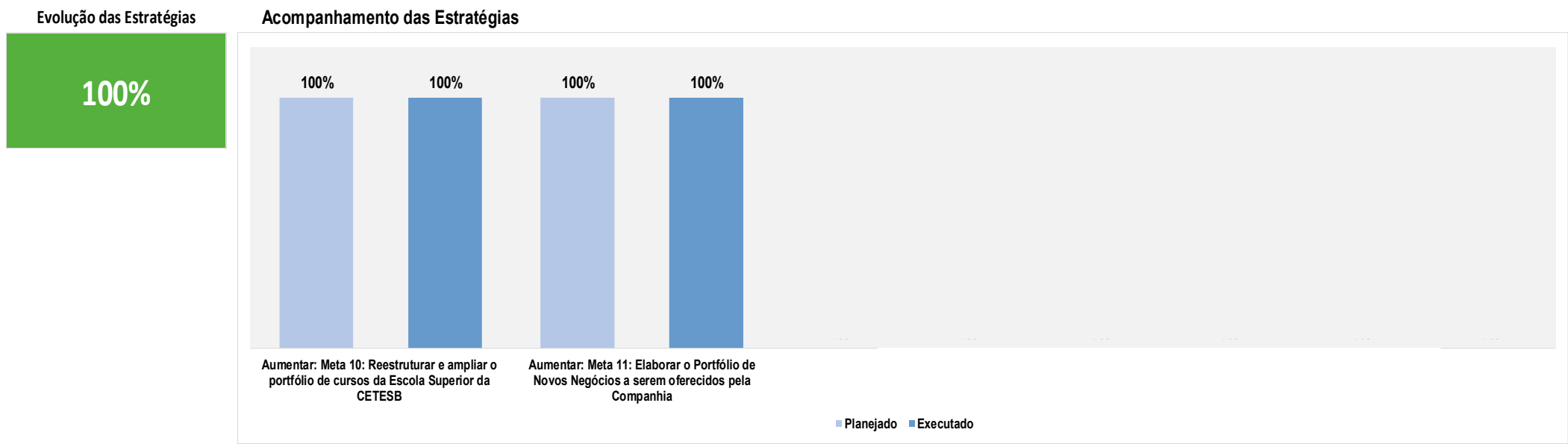


Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística



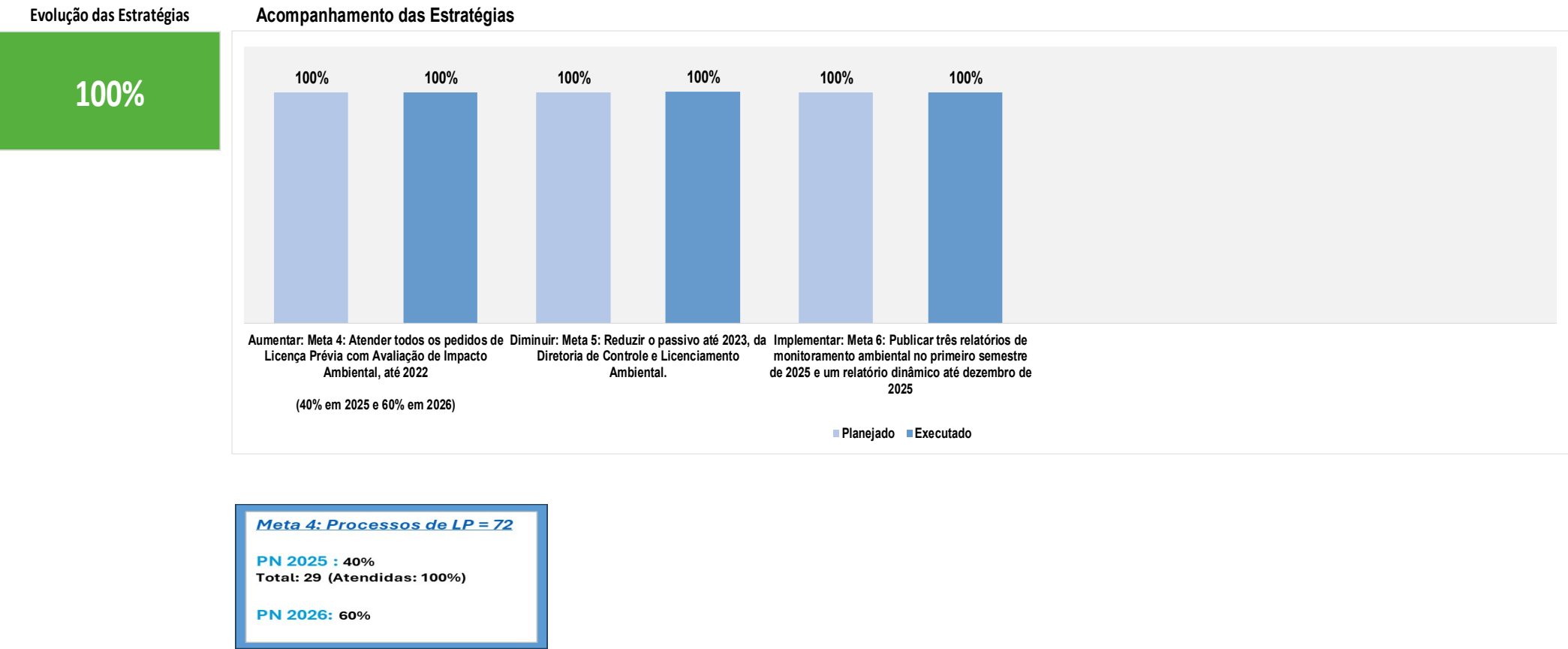
Evolução por Perspectiva

Perspectiva Financeira



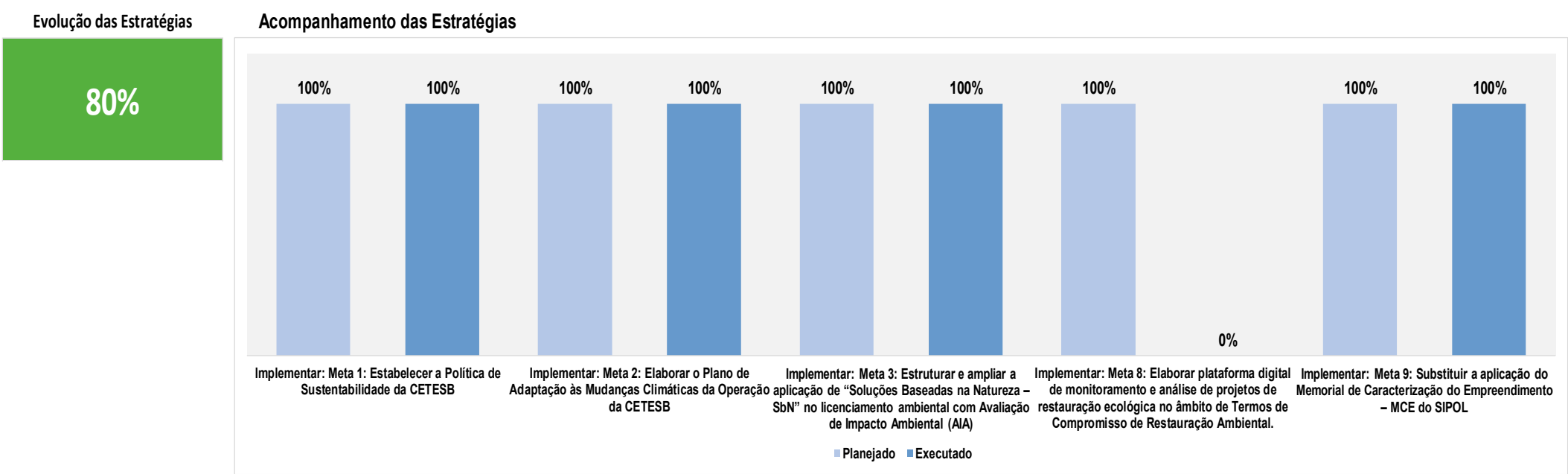
Evolução por Perspectiva

Perspectiva de Clientes (Interno e Externo)



Evolução por Perspectiva

Perspectiva de Gestão de Processos



Estimativa:

Meta 8 - Projeto piloto, inovador e de caráter experimental, segue em andamento de forma prioritária. Contratação da FAPESP com cronograma ajustado (6 para 12 meses):

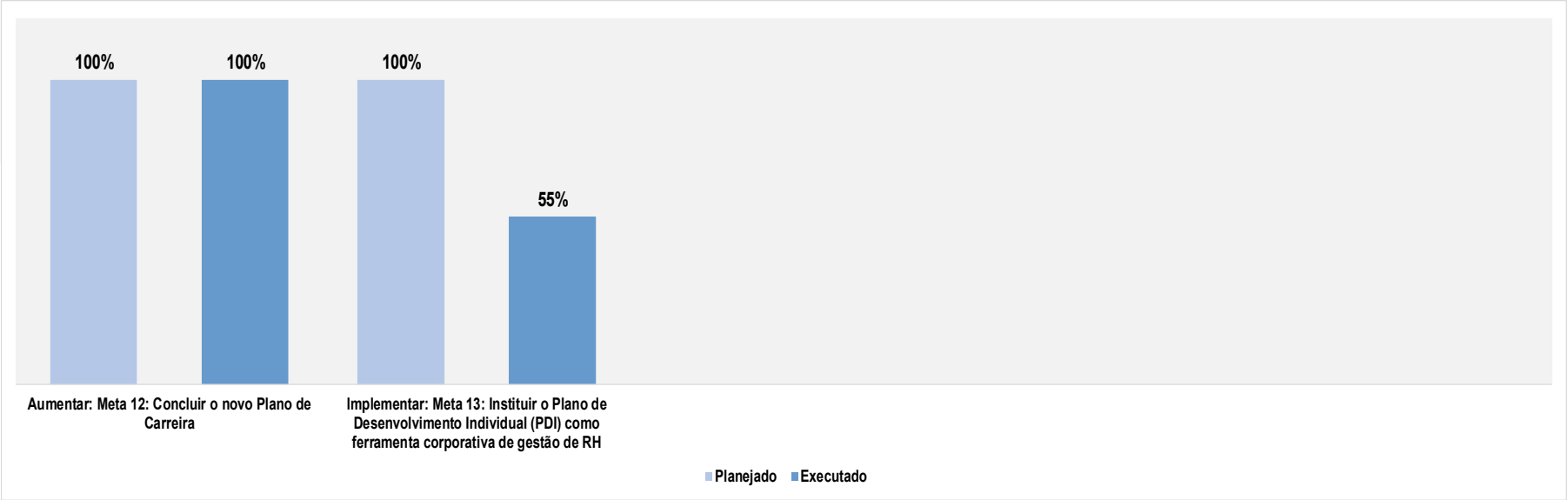
Etapas	Início	Fim
Fase 1 – Diagnóstico	Ago/25	Abr/26
Fase 2 – Monitoramento e Avisos	Abr/26	Jul/26

Evolução por Perspectiva

Perspectiva de Pessoas

Evolução das Estratégias

Acompanhamento das Estratégias



Justificativa:

Meta 13

- A proposta do Plano de Desenvolvimento Individual (PDI) foi apresentada às Diretorias e divulgada ao corpo funcional em setembro de 2025.
- Novo modelo aprovado pela Diretoria Colegiada em novembro de 2025.
- Não houve tempo hábil para sua implantação no sistema ERP em 2025 em razão da necessidade de realização de diversos ajustes.
- A nova avaliação de desempenho deverá ocorrer em 2026.



PLANO DE NEGÓCIOS DA CETESB 2025

DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO E INSTITUCIONAL



Secretaria de
Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística

