

CETESB - Companhia Ambiental do Estado de São Paulo

RESULTADOS DO PLANO DE NEGÓCIOS 2024

Metas ⁽¹⁾	Descrição sumária	Execução 2024 ⁽²⁾	Observações/Justificativas	Aferição ⁽³⁾ Auditoria Interna	
				RESULTADO	CONCLUSÃO
1. Publicar quatro documentos que contemplem a revisão e/ou proposta de instruções e normativas (linhas de corte) para racionalizar o licenciamento de empreendimentos.	A elaboração de linhas de corte busca tornar o licenciamento mais transparente, objetivo e assertivo, garantindo o enquadramento adequado de empreendimentos sujeitos à avaliação de impacto ambiental.	100%	Foram desenvolvidos e publicados 09 (nove) instrumentos normativos.	100%	ATINGIDA
2. Estruturar a base do Programa de Governança de Dados da CETESB	A base do Programa de Governança de Dados da CETESB será estruturada com base no framework de gerenciamento de dados da DAMA, conforme detalhado no DMBok.	40%	A Diretoria A informou que: "a meta foi cumprida parcialmente, tendo sido elaborados o termo de referência, a Estrutura Operacional e a Política de Governança de Dados da CETESB, atingindo 40% da meta"	NÃO ATINGIDA (não aferida)	
3. Aumentar 18 novos pontos na rede de monitoramento de qualidade da água	A CETESB realizará monitoramento para auxiliar a SEMIL no acompanhamento das emtas do Programa Integra Tietê.	100%	Foram incluídos 19 (dezenove) pontos de monitoramento.	100%	ATINGIDA
4. Elaborar Plano de Sustentabilidade Corporativo	O plano de sustentabilidade corporativo irá definir as diretrizes de sustentabilidade da companhia visando garantir o seu sucesso responsável, ético e contínuo.	100%	Foi elaborado o Plano de Sustentabilidade Corporativo.	100%	ATINGIDA
5. Gerar 40% da energia consumida pela CETESB, a partir de fontes renováveis e mais limpas.	Gerar 40% da energia consumida pela CETESB a partir de fontes renováveis. Base de referência 30%.	20%	A Diretoria A informou o atingimento de 20%, acrescentando que: "... relatado ao CA, em agosto, a priorização dos recursos para atendimento das necessidades de resolução de problemas estruturais das agências"	NÃO ATINGIDA (não aferida)	
6. Verificar no mínimo 8% do estoque de TCRA apurados com mais de 5.000 mudas com prazo de execução até 30/09/2024.	Verificar no mínimo 8% do estoque de TCRA apurados com mais de 5.000 mudas com prazo de execução 30/09/2024.	100%	Foram verificados 23% do estoque de TCRA.	100%	ATINGIDA
7. Elaborar o Plano Estratégico de Comunicação integrada da CETESB	Elaboração de um plano estratégico de comunicação integrada da CETESB, definindo temas prioritários, ações de divulgação, mensagens-chave e diretrizes. Inclui estratégias para melhorar comunicação com mídia, sugerindo novos canais projetos e eventos.	100%	Foi elaborado o Plano Estratégico de Comunicação Estratégica.	100%	ATINGIDA
RESUMO - Compilação PD		Quantidade	%	RESUMO - Aferição Auditoria Interna	
Total de metas com 100% de execução informado pelas Diretorias		5	71%	Total de metas atingidas	
Total de metas		7	100%	Total de metas	

(1) O Plano de Negócios 2024 foi aprovado na 596ª reunião do Conselho de Administração (CA), realizada em 19/12/2023, contendo um total de 7 Metas para o exercício de 2024.

(2) A coluna "Execução 2024" se refere à apresentação do desempenho informado pela(s) Diretoria(s) responsável(eis) pela respectiva meta.

(3) A aferição das metas do Plano de Negócios 2024 foi realizada pelo Departamento de Auditoria Interna - PA.

Obs. A Deliberação do CA sobre os resultados de aferição das metas do Plano de Negócios ocorreu na 613ª reunião de 14/03/2025.